

Jürgen Weber (Jahrgang 1963)

**Umsetzungsorientierter Programmleiter / Projektleiter / Multi PM
Interim-Manager und Experte für Organisations- & Changemanagement**

- » Dipl. Wirtschaftsingenieur/FH
(SP: Industrial Management and Engineering und Angewandte Informatik)
- » Techniker Fachrichtung Maschinenbau / REFA-Fachmann mit AEVO

» **Tätigkeitsfelder:**

Organisations-IT- und Personalentwicklung, Prozessmanagement, ERP-Systemintegrationen/ Rolloutprojekte, Business-IT-Alignment, Digitalisierung, IT-Strategie, SCM und Lean-Management, Einkauf & Beschaffung, PMI- und Integrationsprojekte, QM/IT/Orga-Audits und Validierung von IT-Systemen, Demandmanagement und Projekt -und Portfoliomanagement.

Branchenschwerpunkte: Industrie, Handel, Banken, Dienstleistung, Öffentlicher Sektor, Maschinenbau, Logistik/SCM, Automotive, Pharma, Medizintechnik, Distribution, ITK-Branche, Ver- und Entsorgung, Touristik, Aviation, Medizin –und Gesundheitsbranche,

Organisation: BRSI, VDMA, DSLV, VOICE Bundesverband IT-Anwender

Lehrämter: FH-Koblenz, EUFH-Brühl, TH-Köln, RWTH-Aachen

Beiratsmandate: MBA-Fernstudiengang, HS-Koblenz/RAC in Remagen

Sprachen: Deutsch, Englisch

- » **09.2021-lfd.**
**Projektleiter zur ERP-System-Neueinführung (MS D-365),
(Expandierender Solartechnikanbieter), Berlin**
 - » Projektleitung / Projektcontrolling, Multiprojektmanagement, SCRUM
 - » Geschäftsprozessoptimierung und Change-Moderation,
 - » Personal- und Organisationsentwicklung und Schnittstellenmanagement zwischen Fachabteilungen und zwischen Unternehmen und IT-Dienstleister,
 - » Prozessmanagement und Reorganisation von Strukturen (IT/Organisation) und Geschäftsprozesse (Change-Management),
 - » Phasenplanung und Kapazitätenplanung (Ressourcenmanagement),
 - » Evaluation und Fit-Gap Analyse und Anforderungsmanagement mit Schwerpunkt im Bereich Rental,
 - » Durchführung und Moderation von Prozess-Workshops, LA/SC-Meetings
- » **08.2021-10.2021**
Projektmanager zur Einführung eines Controlling -und Reportingsystems im SAP-Umfeld Phase 1, Vorphase (Medizintechnik-Hersteller für Laborgeräte), Hamburg
 - » Konzeption eines Zielbildes für ein zukunftsweisendes Reportingsystems,
 - » Definition einer Basis von KPI's für den unternehmensweiten Standard,
 - » Durchführung von Interviews und Moderation von Workshops,
 - » Umsetzungsberatung zur Organisationsentwicklung
- » **07.2021-11.2021**
Projektleiter zur Überbrückung bei einem Folgeprojekt zur ERP-System-Einführung/Migration (MS D-365), (Lifestylehersteller/Glasveredler), Montabaur
 - » Schnittstellenmanagement zwischen Fachabteilungen und zwischen Unternehmen und IT-Dienstleister,
 - » Prozessmanagement und Reorganisation von Strukturen (IT/Organisation) und Geschäftsprozesse (Change-Management), Personalabteilung,
 - » Phasenplanung und Kapazitätenplanung (Ressourcenmanagement),
 - » Evaluation und Fit-Gap Analyse und Anforderungsmanagement (Schwerpunkt: Produktprogrammplanung),
 - » Effizienzmoderation zur Umsetzung von Organisationsanpassungen,
 - » Durchführung und Moderation von Prozess-Workshops



Dipl. Wirtsch. Ing./ FH



Deutschland



Schweiz



Österreich

Diverse internationale Kundenstandorte



Costa Rica

- » **07.2021-10.2021**
PL-Support zur Einführung der MDR (Interimistisch), Verordnung (EU) 2017/745 über Medizinprodukte (Großer Medizintechnik-Hersteller), Hamburg
 - » Support des Gesamtprojektleiters und Übernahme von Teilprojekten,
 - » Leitung und Moderation von Projektworkshops,
 - » Beratung und Support für die Fachverantwortlichen,
 - » Konzeptentwicklung zur Optimierung der Bereichsorganisation,
 - » Einarbeitung eines internen Teilprojektleiters

- » **12.2020-07.2021**
INTERIM-MANAGEMENT als Bereichsleiter „DI Direction Industrial“ und Projektleiter eines Transformationsprojektes „IOE Increase Operational Efficiency“.
(Großer IT-Dienstleister im Bankenumfeld), Nürnberg
 - » Übernahme einer Bereichsleitung für zentrale Dienste (Business Process Management, IKS/ISM, Governance, Risk & Compliance), 60 Mitarbeiter
 - » Projektleitung bei der Reorganisation der Strukturen und Geschäftsprozesse (Prozessoptimierung) Gesamtorganisation,
 - » Reorganisation und personelle Führung des Bereiches DI Direction Industrial,
 - » Weiterentwicklung der Bereiche R&D und des internen PM/PPM

- » **11.2020-05.2021**
Gesamtprojektleiter bei einer ERP-System-Einführung/Migration (INFOR ERP LN), Interimsmandat mit Übergang an internen PL (Lebensmittelhersteller), Quakenbrück
 - » Gesamtprojektleitung zur Systemmigration auf den ERP-Standard INFOR ERP LN
 - » Vertragsgestaltung IT-DL Vertrag und Dienstleistersteuerung
 - » Prozessmanagement und Reorganisation von Strukturen (IT/Organisation) und Geschäftsprozesse (Change-Management)
 - » Phasenplanung und Kapazitätenplanung,
 - » Evaluation und Fit-Gap Analyse,
 - » Schulungsplanung und Cut-Overplanung

- » **03.2020-11.2020**
Teilprojektleiter/GPO im Bereich S&OP bei einer ERP-System-Einführung (SAP S 4/HANA) sowie eines Business-Process-Re-engineerings, (KFZ-Industrie), Schongau
 - » Projektleiter für Organisationsentwicklung eines Werkes im Bereich S&OP und angrenzende Schnittstellenbereiche
 - » Prozessreorganisation und werksübergreifende Standardisierung der SOP-Prozesse (Signavio-Tool). Change-Management.
 - » Planung und Durchführung von Systemtests (I-Test, UA-Tests etc.),
 - » Rolloutplanung und Implementierungsunterstützung bis GoLive,
 - » Evaluation und Fit-Gap Analyse,
 - » Wertstromanalyse und Prozessdesign nach Lean-Standards,
 - » Moderation und Dokumentation von IT/Orga.-Prozess-Workshops,
 - » Schulungsplanung und Cut-Overplanung

- » **2019-2020**
Aufbau eines Providermanagements und einer Retained-Organisation im Rahmen eines Cloud-Sourcing Projektes (Weltweit führender Prüfdienstleister), Zentrale Köln
 - » Konzeptionelle Erarbeitung eines Providermanagements,
 - » Organisatorischer Aufbau einer Retained-Organisation zur Providersteuerung,
 - » Moderation und Dokumentation von Cloud-Einführungs-Workshops,
 - » Personal- und Organisationsentwicklung, Projektcoaching

- » **2020**
Erarbeitung eines Vorgehensmodell und einer Roadmap zur Konsolidierung einer SAP-Systemlandschaft und zur Nutzung von Clouddiensten (National größte Airline), Frankfurt am Main
 - » Konzeptionelle Erarbeitung eines Vorgehensmodells,
 - » Moderation und Dokumentation von Projekt-Workshops

- » **2020**
Reorganisation eine Organisationseinheit und Aufbau eines zentralen Service-centerns bei einem führenden Technologieunternehmen in der Gebäudetechnik (Chemiekonzern), Leverkusen
 - » Organisations- und Personal -und Prozessanalyse,
 - » Erarbeitung eines Konzeptes zum Aufbau/Umorganisation von Geschäftsbe-
reichen (Standortübergreifend),
 - » Modellierung von Sollprozessen in Signavio,
 - » Durchführung von Personal und Organisationsaudits,
 - » Moderation von Umsetzungs-Workshops,
 - » Auswahl und Qualifizierung von Mitarbeitern,
 - » Erarbeitung von Rollenmodellen und Stellenbeschreibungen,
 - » Rollout der Standardprozesse in der Gesamtorganisation

- » **2018-2020**
Turnaroundmanagement bei einer ERP-System-Einführung (SAP S 4/HANA) sowie eines Business-Process-Re-engineerings, Rollout auf internationale Standorte (KFZ & Pharmaindustrie), München
 - » Neuaufsetzen des Projektes, Rolloutplanung und Umsetzung
 - » ERP-Dienstleistersteuerung,
 - » Mitglied im Entscheidungsgremium,
 - » Schnittstellenmanagement zwischen den Bereichen HR und Changemanagement,
 - » Begleitung einer Evaluation und Fit-Gap Analyse, (Change-Management)
 - » Wertstromanalyse und Prozessdesign nach Lean-Standards,
 - » Moderation und Dokumentation von IT/Orga.-Prozess-Workshops,
 - » Rolloutplanung und Implementierungsunterstützung,
 - » Planung und Durchführung von Integrationstests

- » **2016-2019**
Turnaround- und Krisenmanager für die Durchführung von Investitionsprojekten in Schiefelage und Aufbau eines Projektportfoliomanagements (Führender Hersteller für Allergene und Pharmaprodukte), Reinbek /HH und Darmstadt
 - » Programmleitung, Turnaroundmanagement diverser Projekte im SAP-
Umfeld,Herstellung, SCM, Einkauf, QM, Compliance und Riskmanagement,
 - » PM-Support / Projektcontrolling, Multiprojektmanagement, SCRUM
 - » Moderation und Dokumentation von IT/Orga.-Prozess-Workshops,
 - » Personal- und Organisationsentwicklung, Projektcoaching,
 - » Geschäftsprozessoptimierung, Einführung Lean-Projects (Change-Management)

- » **2013-2016**
**Gesamtprojektleitung bei der Integration eines ERP-Systems (MS-DYNAMICS) sowie eines Business-Process-Re-engineerings, Rollout auf weltweite Organisa-
tionen (Führender Hersteller für Hefe- und Pharmaprodukte, Konzerntochter),
Hamburg,**
 - » Programmleitung, Turnaroundmanagement, Neuaufsetzen des Projektes,
 - » Projektleitung / Projektcontrolling, Multiprojektmanagement, SCRUM
 - » Geschäftsprozessoptimierung und Change-Moderation,
 - » Personal- und Organisationsentwicklung und Dienstleistersteuerung,

- » **2004-2007 und 2016**
**Projektleitung für die Restrukturierung Produktion und Auftragszentrum (Füh-
rendes Produktionsunternehmens/ Giesserei für medizinische Produkte
(Implantate), München, Stade,**
 - » Turnaroundmanagement, Interimmanagement,
 - » Produktionslinienoptimierung, (Durchlaufzeit/Qualität),
 - » Bestandssenkung zur Kapitalverbesserung,
 - » Reorganisation des Auftragszentrums, SAP-Umfeld,
 - » Projektcoaching des Produktionsleiters,
 - » Reorganisation der Intralogistik (Change-Management)

- » **2015-2016**
Managementberater, Prozess und ERP-Experte zur Durchführung einer Struktur- und Prozessanalyse / Machbarkeitsstudie für SAP-Kooperation mit anderen Hochschulen (Hochschule Köln), Köln
 - » Analyse Strukturen und Prozesse der Hochschule
 - » Analyse und Bewertung IT-Infrastruktur, Systeme und Anwendungen
 - » Definition Rahmenparameter und Konzepterstellung für eine Hochschulkooperation unter Berücksichtigung der Richtlinien im öffentlichen Sektor
 - » Erstellung einer Machbarkeitsstudie für eine Hochschulkooperation im SAP-Umfeld
 - » Erstellung eines Umsetzungskonzeptes

Alle nachfolgenden Projekte vor 2015

- » **Projektleitung bei der IT-Auswahl und Integration eines ERP-Systems (MS-AXAPTA) sowie eines Business-Process-Re-engineerings (Führender Hersteller für Pharma und Naturkosmetik), Basel, Schwäbisch Gmünd, Rollout auf weltweite Organisationen**
 - » Turnaroundmanagement/Coaching / Projektcontrolling, Multiprojektmanagement,
 - » Begleitung einer Evaluation und Fit-Gap Analyse,
 - » Geschäftsprozessoptimierung und Geschäftsfeldentwicklung,
 - » Reorganisation der Intralogistik (Change-Mangement)
 - » Unterstützung bei Dienstleisterschreibungen (Logistik, Fertigung)
- » **Turnaroundmanagement, Projektsteuerung bei der Einführung eines komplexen Buchungsportals. (Führendes Unternehmen in der Touristikbranche) Frankfurt/Main,**
 - » Durchführung eines IT-Systemstrukturaudits,
 - » Programmmanagements und Unterstützung des Projektleiters,
 - » Moderation von Projektworkshops, Projektcoaching und Konfliktmanagement,
 - » Reorganisation der Projektorganisation, Multiprojektmanagement, SCRUM
- » **Turnaroundmanagement von TOP-Investitionsprojekten und Coaching von Projektleitern und Projektmitarbeitern (Namhafter nationaler Airport), Köln/Bonn**
 - » Aufbau eines Demand, Projekt- und Portfoliomanagements,
 - » Restrukturierung von IT/Orga Großprojekten,
 - » Entwicklung eines Kundenindividuellen Trainingskonzeptes für Projektmanagement und Krisenprävention,
 - » Reorganisation von Unternehmensbereichen, Mediation zwischen Bereichen
- » **Koordination des Multiprojektmanagements, Reorganisation der Geschäftsprozesse und Einbindung des ERP-Systems. (Computerhandel und Servicedienstleister), Aue/Alberoda**
 - » Reorganisation des Materialflusses und der Serviceorganisation (NAVISION),
 - » Logistikkeller/Servicelager Layoutoptimierung, 5S-Aktionen
 - » Weiterentwicklung des Qualitätsmanagements und der Automatisierung
 - » Moderation des Führungskreises und Kostenkontrolle
- » **Projektleitung bei der Weiterentwicklung eines Online-Shops und Anpassung an die Warendistribution (Führender Lifestylehändler, Konzernunternehmen), Waltrop, Hamburg**
 - » Neuaufsetzen des laufenden Projektes/Krisenprävention,
 - » Optimierung Zentrallager und Warendistribution,
 - » Warenflusssteuerung, Einführung von Logistischen KPI's
 - » Erarbeitung eines logistischen Standortkonzeptes
 - » Projektcontrolling, Integrationsunterstützung (SAP)
- » **Optimierung der Produktionslinien und Aufbau eines Auftragszentrums (Produktionsunternehmen für Profile und Befestigungsmaterial für der Baubranche), Gaggenau**
 - » Produktionslinienoptimierung, (Durchlaufzeit/Qualität),
 - » Optimierung der logistischen Prozesse und Strukturen (End to End-Prozesse),
 - » Optimierung der Zulaufsteuerung und Produktionslogistik,
 - » Aufbau eines Auftragszentrums, (SAP-Umfeld)

- » **Projektleitung bei der strategischen Neuausrichtung und Change-Management (Namhafter Gebäckproduzent), Aachen,**
 - » Projektleitung / Moderation / Projektcontrolling,
 - » Geschäftsprozessoptimierung, Reorganisation Aufbauorganisation,
 - » Aufbau und Umsetzung eines Qualitätsmanagement-Systems,
 - » Durchführung einer Dienstleistungsausschreibung LEH,
 - » Optimierung der Zentrallagerfunktionen und Zulaussteuerung der Außenlagerstandorte,
 - » Weiterentwicklung des eines MIS (SAP)
- » **Projektleitung bei der Einführung des QM-Standards EFQM (Logistikkonzern, Sparte Fracht), Zentrale Bonn**
 - » Projektstrukturierung-, Koordination- und Controlling,
 - » Mitglied des Lenkungsausschusses /Einführung des EFQM-Standards als Premium-Projekt hinsichtlich des erfolgten Börsenganges,
- » **Als Bereichsleiter und BU-Leiter diverse Projekte beim größten Logistikdienstleister Deutschlands (Fullfillmentdienstleistungen/Kontraklogistik), Standorte Bundesweit**
 - » Aufbau Logistikzentren (Standortplanung, Infrastruktur, WWS, LVS, Anlaufphase mit Bewirtschaftung mit Ergebnis,- Budget und Kostenverantwortung,
 - » Reorganisation von Logistikstandorten sowie Konsolidierungsprojekte als Projektleiter (Fachlich, Konzeptionell und Umsetzungsorientiert)

Ausbildung / Zertifizierungen / spezifische Kenntnisse

- » Umsetzungsstarker Change-Manager
- » Riskmanager und Gutachter für IT-Projekte sowie QMB
- » QM-Auditor und EFQM Assessor
- » GMP-Experte für IT-Systemvalidierungen und Datensicherheit
- » Lean-Projekt-Spezialist und Effizienz-Coach
- » SCRUM-Master und PRINCE2 Foundation
- » MS-Sharepoint und alle MS-Office-Produkte (Professionelle Erstellung von Präsentationen, Berichten etc. für sämtliche Ebenen)
- » Auswahl, Anwendung von Cloudbasierten Lösungen. Bsp.: Azure, AWS, Google Cloud
- » Lizensierter STRUCTOGRAM-Trainer und Reiss Profile-Master
- » Moderator von Arbeitskreisen zu den Themen Projektmanagement, Projektportfoliomanagement, Organisationsentwicklung, Personalentwicklung, IT-Benchmark, Sourcing, QM/TQM, Digitalisierung, Risk-Management & Restrukturierung (Verband VOICE, VDMA etc.)
- » Güterverkehrsunternehmerbescheinigung
- » Pragmatische und strukturierte Arbeitsweise, verbindlicher, souveräner Umgang auf allen Ebenen

Kundenprojekte (Auszug):

ABF/Ohly, Airport Köln/Bonn, Actebis, Allergopharma, Bestand, Bosch, Carcoustics, CeWeColor, CKW, Cofely, Dachser, DECO GLAS, Deutsche Bank, DER, DHL, Deutsche Post, Deutsche Bank, Enpal, EPPENDORF, Fressnapf, Hagemeyer, Hilti, HNF-Nicolai, Hoerbiger, HS-Koblenz, HTF-Elektro, Ihr Platz, Koch-Neff & Volckmar, Kronenberg, Kunze, Lambert, Lufthansa, Luhns, Max Jansen, Manufactum, Maxdata, MediMet/ AlphaForm, Merck, Metro, Mode-Info, OLYMPUS, ORWO Net, Protector, Rottbeck, RUF, Salamander, Schielein Reisen, Schüchen, Schreiner Group, SOPRA SFT, Sita, Steinle, Sustec SVZ, Tchibo, TechData, TECTRION, TH-Köln, Thüringer Fernwasserversorgung, Transit17111, TÜV-Rheinland, Viessmann, Vobis, VW, Daimler, Weleda, Wolfcraft u.w.m.

Bei Bedarf können weitere Projekt-, Beratungs- und Coachingerfahrungen nachgebracht werden.