

**Jürgen Weber** (Jahrgang 1963)

**Umsetzungsorientierter Programmleiter / Projektleiter / Orga -und Strategiemanager und Interim-Manager**

- » Dipl. Wirtschaftsingenieur/FH  
 (SP: Industrial Management and Engineering und Angewandte Informatik)
- » Techniker Fachrichtung Maschinenbau / REFA-Fachmann mit AEVO

» **Tätigkeitsfelder:**

Organisations-IT- und Personalentwicklung, ERP-Systemintegrationen/ Rolloutprojekte, Business-IT-Alignment, Digitalisierung, SCM und Lean-Management, Einkauf & Beschaffung, PMI- und Integrationsprojekte. QM-Aufbau, Durchführung von QM/IT/Orga-Audits und Validierung von IT-Systemen. Demandmanagement und Projekt -und Portfoliomanagement.

**Branchenschwerpunkte:** Industrie, Handel, Banken, Dienstleistung, Öffentlicher Sektor, Maschinenbau, Logistik/SCM, Automotive, Pharma, Distribution, ITK-Branche, Ver- und Entsorgung, Touristik, Aviation, Medizin –und Gesundheitsbranche,

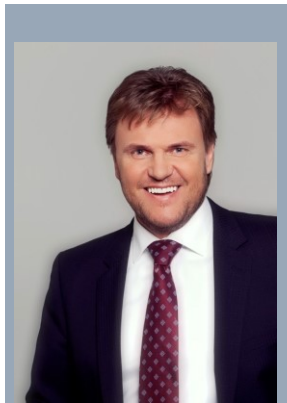
**Organisation:** BRSI, VDMA, DSLV, VOICE Bundesverband IT-Anwender

**Lehrämter:** FH-Koblenz, EUFH-Brühl, TH-Köln, RWTH-Aachen

**Beiratsmandate:** MBA-Fernstudiengang, FH-Koblenz/RAC in Remagen

**Sprachen:** Deutsch, Englisch

- » Gesamtprojektleiter bei einer ERP-System-Einführung (INFOR ERP LN) (Lebensmittelhersteller), Quakenbrück
  - » Gesamtprojektleitung zur Systemmigration auf den ERP-Standard INFOR ERP LN
  - » Vertragsgestaltung IT-DL Vertrag und Dienstleistersteuerung
  - » Prozessmanagement und Reorganisation von Strukturen (IT/Organisation) und Geschäftsprozesse
  - » Rolloutplanung und Implementierungsunterstützung bis GoLive,
  - » Evaluation und Fit-Gap Analyse,
  - » Schulungsplanung und Cut-Overplanung
- » INTERIM-MANAGEMENT als Bereichsleiter „DI Direction Industrial“ und Projektleiter eines Premiumprojektes für das Thema „Prozesssimplifizierung“. (IT-Dienstleister im Bankenumfeld), Nürnberg
  - » Übernahme einer Bereichsleitung für zentrale Dienste (Business Process Management, IKS/ISM, Governance, Risk & Compliance)
  - » Projektleitung bei der Reorganiosation der Strukturen und Geschäftsprozesse (Prozesssimplifizierung) für das gesamte Unternehmen.
  - » Reorganisation und personelle Führung des Bereiches DI Direction Industrial
- » Teilprojektleiter/GPO im Bereich SOP bei einer ERP-System-Einführung (SAP S 4/HANA) sowie eines Business-Process-Re-engineerings, (KFZ-Industrie), Schongau
  - » Projektleiter für Organisationsentwicklung eines Werkes im Bereich SOP und angrenzende Schnittstellenbereiche
  - » Prozessreorganisation und werksübergreifende Standardisierung der SOP-Prozesse (Signavio-Tool)
  - » Planung und Durchführung von Systemtests (I-Test, UA-Tests etc.),
  - » Rolloutplanung und Implementierungsunterstützung bis GoLive,
  - » Evaluation und Fit-Gap Analyse,
  - » Wertstromanalyse und Prozessdesign nach Lean-Standards,
  - » Moderation und Dokumentation von IT/Orga.-Prozess-Workshops,
  - » Schulungsplanung und Cut-Overplanung



Dipl. Wirtsch. Ing./ FH



Deutschland



Schweiz



Österreich

Diverse internationale Kundenstandorte

- » Turnaroundmanagement bei einer ERP-System-Einführung (SAP S 4/HANA) sowie eines Business-Process-Re-engineerings, Rollout auf internationale Standorte (KFZ & Pharmaindustrie), München
  - » Neuaufsetzen des Projektes, Rolloutplanung und Umsetzung
  - » ERP-Dienstleistersteuerung,
  - » Mitglied im Entscheidergremium,
  - » Begleitung einer Evaluation und Fit-Gap Analyse,
  - » Wertstromanalyse und Prozessdesign nach Lean-Standards,
  - » Moderation und Dokumentation von IT/Orga.-Prozess-Workshops,
  - » Rolloutplanung und Implementierungsunterstützung,
  - » Planung und Durchführung von Integrationstests
- » Erarbeitung eines Vorgehensmodell und einer Roadmap zur Konsolidierung einer SAP-Systemlandschaft und zur Nutzung von Clouddiensten (National größte Airline), Frankfurt am Main
  - » Konzeptionelle Erarbeitung eines Vorgehensmodells,
  - » Moderation und Dokumentation von Projekt-Workshops,
- » Aufbau eines Providermanagements und einer Retained-Organisation im Rahmen eines Cloud-Sourcing Projektes (Weltweit führender Prüfdienstleister), Zentrale Köln
  - » Konzeptionelle Erarbeitung eines Providermanagements,
  - » Organisatorischer Aufbau einer Retained-Organisation zur Proviedersteuerung,
  - » Moderation und Dokumentation von Cloud-Einführungs-Workshops,
  - » Personal- und Organisationsentwicklung, Projektcoaching
- » Turnaround- und Krisenmanager für die Durchführung von Investitionsprojekten in Schieflage und Aufbau eines Projektportfoliomanagements (Führender Hersteller für Allergene und Pharmaprodukte), Reinbek bei Hamburg und Darmstadt
  - » Programmleitung, Turnaroundmanagement diverser Projekte im SAP-Umfeld, Herstellung, SCM, Einkauf, QM, Compliance und Riskmanagement
  - » PM-Support / Projektcontrolling, Multiprojektmanagement, SCRUM
  - » Moderation und Dokumentation von IT/Orga.-Prozess-Workshops,
  - » Personal- und Organisationsentwicklung, Projektcoaching,
  - » Geschäftsprozessoptimierung, Einführung Lean-Projects
- » Gesamtprojektleitung bei der Integration eines ERP-Systems (AXAPTA) sowie eines Business-Process-Re-engineerings, Rollout auf weltweite Organisationen (Führender Hersteller für Hefe- und Pharmaprodukte, Konzerntochter), Hamburg,
  - » Programmleitung, Turnaroundmanagement, Neuaufsetzen des Projektes,
  - » Projektleitung / Projektcontrolling, Multiprojektmanagement, SCRUM
  - » Geschäftsprozessoptimierung und Change-Moderation,
  - » Personal- und Organisationsentwicklung und Dienstleistersteuerung,
- » Projektleitung für die Restrukturierung Produktion und Auftragszentrum (Führendes Produktionsunternehmens/ Giesserei für medizinische Produkte (Implantate), München, Stade,
  - » Turnaroundmanagement, Interimmanagement,
  - » Produktionslinienoptimierung, (Durchlaufzeit/Qualität),
  - » Bestandssenkung zur Kapitalverbesserung,
  - » Reorganisation des Auftragszentrums, SAP-Umfeld,
  - » Projektcoaching des Produktionsleiters,
  - » Reorganisation der Intralogistik
- » Projektleitung bei der IT-Auswahl und Integration eines ERP-Systems (AXAPTA) sowie eines Business-Process-Re-engineerings (Führender Hersteller für Pharma und Naturkosmetik), Basel, Schwäbisch Gmünd, Rollout auf weltweite Organisationen
  - » Turnaroundmanagement/Coaching / Projektcontrolling, Multiprojektmanagement,
  - » Begleitung einer Evaluation und Fit-Gap Analyse,
  - » Geschäftsprozessoptimierung und Geschäftsfeldentwicklung,
  - » Reorganisation der Intralogistik
  - » Unterstützung bei Dienstleisterausschreibungen (Logistik, Fertigung)
- » Turnaroundmanagement, Projektsteuerung bei der Einführung eines komplexen Buchungsportals. (Führendes Unternehmen in der Touristikbranche) Frankfurt/Main,
  - » Durchführung eines IT-Systemstrukturaudits,
  - » Programmmanagements und Unterstützung des Projektleiters,
  - » Moderation von Projektworkshops, Projektcoaching und Konfliktmanagement,
  - » Reorganisation der Projektorganisation, Multiprojektmanagement, SCRUM

- » Turnaroundmanagement von TOP-Investitionsprojekten und Coaching von Projektleitern und Projektmitarbeitern (Namhafter nationaler Airport), Köln/Bonn
  - » Aufbau eines unternehmensweiten Demand und Projekt- und Portfoliomanagements,
  - » Restrukturierung von IT/Orga Großprojekten,
  - » Entwicklung eines Kundenindividuellen Trainingskonzeptes für Projektmanagement und Krisenprävention,
- » Koordination des Multiprojektmanagements, Reorganisation der Geschäftsprozesse und Einbindung des ERP-Systems. (Computerhandel und Servicedienstleister), Aue/Alberoda
  - » Reorganisation des Materialflusses und der Serviceorganisation (NAVISION),
  - » Layoutoptimierung, 5S-Aktionen
  - » Weiterentwicklung des Qualitätsmanagements und der Automatisierung
  - » Moderation des Führungskreises und Kostenkontrolle
- » Projektleitung bei der Weiterentwicklung eines Online-Shops und Anpassung an die Warendistribution (Führender Lifestylehändler, Konzernunternehmen), Waltrop, Hamburg
  - » Neuaufsetzen des laufenden Projektes/Krisenprävention,
  - » Warenflusssteuerung, Einführung von Logistischen KPI's
  - » Erarbeitung eines logistischen Standortkonzeptes
  - » Projektcontrolling, Integrationsunterstützung (SAP)
- » Optimierung der Produktionslinien und Aufbau eines Auftragszentrums zur Steigerung der Effizienz (Führendes Produktionsunternehmen für Profile und Befestigungsmaterial für der Baubranche), Gaggenau
  - » Produktionslinienoptimierung, (Durchlaufzeit/Qualität),
  - » Optimierung der Zulaufsteuerung und Produktionslogistik,
  - » Aufbau eines Auftragszentrums, (SAP-Umfeld),
- » Projektleitung bei der strategischen Neuausrichtung und Change-Management (Namhafter Gebäckproduzent), Aachen,
  - » Projektleitung / Moderation / Projektcontrolling,
  - » Geschäftsprozessoptimierung, Reorganisation Aufbauorganisation,
  - » Aufbau und Umsetzung eines Qualitätsmanagements-Systems,
  - » Durchführung einer Dienstleistungsausschreibung LEH,
  - » Weiterentwicklung des eines MIS (SAP).
- » Projektleitung bei der Einführung des QM-Standards EFQM (Logistikkonzern, Sparte Fracht), Zentrale Bonn
  - » Projektstrukturierung-, Koordination- und Controlling,
  - » Mitglied des Lenkungsausschusses /Einführung des EFQM-Standards als Premium-Projekt hinsichtlich des erfolgten Börsenganges,

#### **Ausbildung / Zertifizierungen / spezifische Kenntnisse**

- » Riskmanager und Gutachter für IT-Projekte sowie QMB
- » QM-Auditor und EFQM Assessor
- » GMP-Experte für IT-Systemvalidierungen und Datensicherheit
- » Lean-Projekt-Spezialist und Effizienz-Coach
- » SCRUM-Master
- » PRINCE2 Foundation
- » MS-Sharepoint und alle MS-Office-Produkte (Professionelle Erstellung von Präsentationen, Berichten etc. für sämtliche Ebenen)
- » Lizensierter STRUCTOGRAM-Trainer und Reiss Profile-Master
- » Moderator von Arbeitskreisen zu den Themen Projektmanagement, Projektportfoliomanagement, IT-Benchmark, Sourcing, QM/TQM, Digitalisierung, Risk-Management & Restrukturierung (Verband VOICE etc.)
- » Güterverkehrsunternehmerbescheinigung
- » Pragmatische und strukturierte Arbeitsweise, verbindlicher, souveräner Umgang auf allen Ebenen

**Kundenprojekte (Auszug):**

ABF/Ohly, Airport Köln/Bonn, Actebis, Allergopharma, Bestland, Bosch, Carcoustics, CeWeColor, CKW, Cofely, Dachser, Deutsche Bank, DER, DHL, Deutsche Post, Fressnapf, Hagemeyer, Hilti, HNF-Nicolai, Hoerbiger, HTF-Elektro, Ihr Platz, Koch-Neff&Volckmar, Kronenberg, Kunze, Lambertz, Lufthansa, Luhns, Max Jansen, Manufactum, Maxdata, MediMet/ AlphaForm, Merck, Metro, Mode-Info, ORWO Net, Protector, Rottbeck, RUF, Salamander, Schielein Reisen, Schüchen, Schreiner Group, SOPRA SFT, Sita, Steinle, Sustec SVZ, Tchibo, TechData, Thüringer Fernwasserversorgung, Transit17111, TÜV-Nord, Viessmann, Vobis, VW, Daimler, Weleda u.w.m.

Bei Bedarf können weitere Projekt-, Beratungs- und Coachingerfahrungen nachgebracht werden.

